



LEGISLATURA N. XII

Oggetto: **AVVISO PUBBLICO RELATIVO ALLA COSTITUZIONE DEL COMITATO CONSILIARE PER LA LEGISLAZIONE**

Il 3 dicembre 2025 si è riunito presso la sede dell'Assemblea legislativa regionale, in piazza Cavour n. 23, ad Ancona l'Ufficio di presidenza regolarmente convocato.

		PRESENTI	ASSENTI
Gianluca Pasqui	- Presidente	X	
Giacomo Rossi	- Vicepresidente	X	
Enrico Piergallini	- Vicepresidente	X	
Marco Ausili	- Consigliere segretario	X	
Marta Ruggeri	- Consigliere segretario	X	

Essendosi in numero legale per la validità dell' adunanza assume la presidenza il Presidente dell'Assemblea legislativa delle Marche **Gianluca Pasqui** che dichiara aperta la seduta alla quale assiste il Segretario dell'Ufficio di presidenza **Antonio Russi** .

LA DELIBERAZIONE IN OGGETTO E' APPROVATA ALL'UNANIMITA' DEI PRESENTI

PUBBLICATA NEL BURM N. DEL



Oggetto: AVVISO PUBBLICO RELATIVO ALLA COSTITUZIONE DEL COMITATO CONSILIARE PER LA LEGISLAZIONE

L'Ufficio di Presidenza

VISTO il documento istruttorio, riportato in calce alla presente deliberazione;

RITENUTO, per i motivi di fatto e di diritto riportati nel predetto documento istruttorio e che qui si intende richiamato interamente e condiviso in ogni sua parte, di deliberare in merito;

VISTI gli articoli 15 e 42 bis del Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale delle Marche;

VISTO l'articolo 15 della legge regionale n. 30 giugno 2003, n.14 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio regionale);

VISTA l'attestazione in ordine alla regolarità contabile del responsabile della posizione di EQ Risorse finanziarie prevista dall'articolo 3, comma 3 della legge regionale n. 30 giugno 2003, n. 14 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio Regionale);

VISTO il parere favorevole sotto il profilo della legittimità e della regolarità tecnica previsto dall'articolo 3, comma 3 della legge regionale 30 giugno 2003, n. 14 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio Regionale) e la dichiarazione di insussistenza di situazioni anche potenziali di conflitto di interessi del Segretario generale;

Con la votazione, resa in forma palese, riportata a pagina 1;

DELIBERA

1. di avviare la procedura di selezione pubblica per titoli finalizzata alla costituzione del Comitato consiliare per la legislazione;
2. di approvare, per le finalità di cui al punto 1, il relativo avviso pubblico, contenente anche il modello di domanda, il quale, allegato sotto la lettera A, costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
3. di disporre che l'avviso pubblico di cui al punto 2 sia pubblicato sul sito web istituzionale dell'Assemblea legislativa regionale, all'interno dell'apposita sezione "Banche dati e documentazione" – "Avvisi", dal 4 dicembre 2025 e con scadenza 14 dicembre 2025;



DELIBERA N. 38
SEDUTA N. 6
DATA 03.12.2025

4. di quantificare, nella somma di euro 40.500,00 (quarantamila/cinquecento/00), oltre agli oneri fiscali e previdenziali se dovuti, l'onere relativo alla costituzione del Comitato consiliare per la legislazione in attuazione della presente deliberazione e di incaricare il Servizio "Attività amministrativa" di predisporre il decreto di prenotazione dell'impegno di spesa per il solo compenso a carico del capitolo di spesa 101102/6 del Bilancio finanziario gestionale 2026/2028 dell'Assemblea legislativa regionale, annualità 2026, secondo le modalità stabilite dal principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato 4/2 del decreto legislativo n. 118/2011.

Il Presidente del Consiglio regionale
Gianluca Pasqui

Il Segretario dell'Ufficio di Presidenza
Antonio Russi

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

Normativa e principali atti di riferimento

- Legge regionale n. 14/2003 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio regionale). Articolo 15;
- Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale delle Marche. Articoli 15 e 42 bis;
- Determinazione a verbale dell'Ufficio di presidenza n. 49/6 del 03.12.25.

Motivazione

Il comma 1 dell'articolo 15 della legge regionale n. 14/2003 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio regionale) dispone che l'Ufficio di Presidenza, al fine di dotare il Consiglio regionale delle competenze necessarie al più efficace esercizio delle proprie funzioni, istituisce un Comitato scientifico composto da tre esperti esterni all'amministrazione regionale, in possesso di elevata esperienza e competenza nelle discipline giuridiche, nelle tecniche di redazione normativa e nei diversi settori di competenza regionale.

Il medesimo articolo, al comma 2, dispone che gli incarichi sono conferiti secondo le modalità previste dal Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale delle Marche, hanno la durata di un anno, sono rinnovabili e scadono comunque al termine della legislatura.

Il Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale al comma 3 dell'articolo 42 bis disciplina le modalità di costituzione del Comitato stabilendo, in particolare, che i tre componenti sono scelti all'esterno dell'Amministrazione regionale tra esperti in possesso di elevata esperienza e competenza nelle discipline giuridiche, nelle tecniche di redazione normativa, nella valutazione e controllo degli effetti della legislazione e nei diversi settori di competenza regionale. Gli incarichi sono conferiti dall'Ufficio di presidenza, su proposta del Presidente, dietro presentazione di un dettagliato curriculum professionale a seguito di apposito avviso pubblico.

Il comma 4 del su citato articolo specifica che detto avviso deve contenere le modalità di presentazione del curriculum professionale, l'indicazione dell'oggetto della prestazione, del termine dell'incarico nonché dell'ammontare del compenso previsto. Infine chiarisce che l'avviso non dà luogo ad alcun concorso pubblico, né a procedure selettive che comportano formazione di graduatorie o valutazioni comparative.

L'Ufficio di presidenza, con determinazione a verbale n. 49/6 del 03.12.25, ha deciso di avviare la procedura di selezione per titoli finalizzata all'istituzione del Comitato assembleare per la legislazione ed il controllo e di approvare il relativo schema di avviso pubblico, contenente anche il modello di domanda (allegato A) e di demandare alla



Segreteria generale l'immediata redazione della relativa deliberazione ai sensi del comma 4 dell'articolo 3 della legge regionale 14/2003 nonché gli adempimenti conseguenti.

Nello specifico, in esecuzione della normativa citata, l'Ufficio di presidenza nello schema di avviso ha definito l'oggetto della prestazione richiesta ai componenti del Comitato: esprimere pareri su quesiti posti dal Presidente e dall'Ufficio di Presidenza. Il Comitato, inoltre, coadiuva il Presidente e l'Ufficio di Presidenza nell'esame e nella valutazione delle questioni di rilievo istituzionale, anche con riguardo a quelle trattate nella Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province autonome.

Nello stesso avviso l'Ufficio di Presidenza si è preoccupato di individuare i requisiti che i componenti del Comitato devono possedere, nel rispetto di quanto previsto all'articolo 15 della legge regionale n. 14/2003. Specificamente ciascuno dei tre componenti deve avere elevata competenza ed esperienza almeno decennale nelle discipline giuridiche e/o nelle tecniche di redazione normativa nonché nei diversi settori di competenza regione.

L'Ufficio di presidenza ha inoltre disposto che:

- lo schema di avviso di selezione pubblica contenente il relativo modello di domanda, sia pubblicato sul sito web istituzionale dell'Assemblea legislativa regionale, all'interno dell'apposita sezione "Banche dati e documentazione" - "Avvisi", a decorrere dal 4 dicembre 2025 e con scadenza 14 dicembre 2025;
- il termine di presentazione della domanda di partecipazione sia fissato entro e non oltre le ore 24 del 14 dicembre 2025;
- il compenso previsto per ciascun componente è fissato in euro 13.500,00 (tredicimilacinquecento/00), oltre agli oneri fiscali e previdenziali se dovuti, ed è corrisposto in due quote semestrali di pari entità ed è da imputare sul capitolo di spesa 101102/6 del Bilancio finanziario gestionale 2026/2028 dell'Assemblea legislativa regionale, annualità 2026;
- la durata dell'incarico è pari ad un anno rinnovabile, con scadenza comunque al termine della legislatura.

Esito dell'istruttoria

Date le risultanze dell'istruttoria svolta e sintetizzata nel presente documento istruttorio si propone l'adozione di conforme deliberazione di cui si attesta la legittimità e la regolarità tecnica ai sensi del comma 3 dell'articolo 3 della l.r. 14/2003.

Il responsabile del procedimento
Antonio Russi

ATTESTAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA

Si attesta la copertura finanziaria della spesa prevista dalla presente deliberazione con riferimento alla disponibilità esistente nello stanziamento del capitolo di spesa 101102/6 del Bilancio finanziario gestionale 2026/2028 dell'Assemblea legislativa regionale, annualità 2026 per euro 40.500,00.

Il responsabile della EQ
Risorse finanziarie
Maria Cristina Bonci



PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE

Il sottoscritto esprime parere favorevole sotto il profilo della legittimità e della regolarità tecnica della presente deliberazione e, visti l'articolo 6 bis della legge 7 agosto 1990, n. 241 (Nuove norme sul procedimento amministrativo) e gli articoli 6 e 7 del decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013 n. 62 (Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165), dichiara, ai sensi dell'articolo 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 (Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa), che in relazione al presente provvedimento non si trova in situazioni anche potenziali di conflitto di interessi.

Il Segretario generale
Antonio Russi

La presente deliberazione si compone di 10 pagine, di cui n. 5 pagine di allegati che formano parte integrante della stessa.

Il Segretario dell'Ufficio di Presidenza
Antonio Russi



ALLEGATO A

AVVISO PUBBLICO RELATIVO ALLA COSTITUZIONE DEL COMITATO CONSILIARE PER LA LEGISLAZIONE.

Il Consiglio regionale delle Marche rende noto che è indetta una selezione pubblica per titoli finalizzata alla costituzione del Comitato consiliare per la legislazione previsto dall'articolo 15 della legge regionale del 30 giugno 2003, n. 14 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio regionale) e dall'articolo 42 bis del Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale delle Marche.

1. COMPITI DEL COMITATO

Il comitato coadiuva il Presidente e l'Ufficio di Presidenza nell'esame e nella valutazione delle questioni di rilievo istituzionale, anche con riguardo a quelle trattate nella Conferenza dei Presidenti delle Assemblee legislative delle Regioni e delle Province Autonome.

Il Comitato ha, inoltre, il compito di esprimere pareri su quesiti posti dal Presidente e dall'Ufficio di Presidenza.

2. COMPOSIZIONE DEL COMITATO E REQUISITI DI ORDINE SPECIALI RICHIESTI AI COMPONENTI

Il Comitato è composto da tre esperti in possesso di elevata competenza ed esperienza almeno decennale nelle discipline giuridiche e/o nelle tecniche di redazione normativa, nonché nei diversi settori di competenza regionale.

3. DURATA DELL'INCARICO DI COMPONENTE DEL COMITATO

L'incarico di componente del Comitato ha la durata di un anno rinnovabile. L'incarico avrà comunque scadenza al termine dell'attuale XII legislatura regionale.

4. IMPORTO DEL COMPENSO

Il compenso previsto per ciascun componente del Comitato è stabilito in euro 13.500,00 (tredicimilacinquecento/00) oltre agli oneri fiscali e previdenziali se dovuti, ed è corrisposto in due quote semestrali di pari entità.

5. REQUISITI MINIMI DI ORDINE GENERALE PER LA PARTECIPAZIONE ALLA SELEZIONE

La partecipazione alla selezione è aperta a chiunque risulta, inoltre, in possesso dei seguenti requisiti minimi di ordine generale:

- a) cittadinanza italiana o appartenenza ad uno Stato membro dell'Unione Europea;
- b) godimento dei diritti civili e politici;
- c) insussistenza a proprio carico di sentenza di condanna per reati contro la Pubblica Amministrazione o di procedimenti penali in corso relativi ai medesimi reati.

6. MODALITA' E TERMINI DI PARTECIPAZIONE

Per partecipare alla selezione l'interessato deve presentare apposita domanda da compilarsi in conformità al modello allegato (1) al presente avviso e che deve contenere, a pena d'inammissibilità:

- i dati anagrafici;
- il codice fiscale;
- la residenza;
- l'indirizzo di posta elettronica certificata in cui l'interessato desidera ricevere tutte le comunicazioni relative alla procedura di selezione;
- le dichiarazioni inerenti il possesso dei requisiti minimi di ordine generale indicati al punto 5 nonché dell'elevata competenza ed esperienza almeno decennale richieste al punto 2, come risultano specificatamente dettagliate e comprovate nel curriculum vitae formativo e professionale allegato.

La domanda, a pena d'inammissibilità, deve essere firmata digitalmente e qualora sottoscritta non digitalmente va corredata da copia di un documento di identità in corso di validità o di altro documento di riconoscimento del



DELIBERA N. 38
SEDUTA N. 6
DATA 03.12.2025

sottoscrittore ai sensi dell'articolo 35, comma 2, del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 (Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa).

Alla domanda deve essere allegato, a pena di inammissibilità, il curriculum vitae formativo e professionale in formato europeo, redatto in modo da elencare espressamente le esperienze professionali possedute e i titoli comprovanti la competenza richiesta al punto 2.

La domanda deve essere inviata, e fa fede la data di trasmissione della PEC, entro e non oltre le ore 24 del 14 dicembre 2025, esclusivamente tramite posta elettronica certificata (PEC) il cui oggetto deve indicare la dicitura *"Domanda di partecipazione alla selezione pubblica per titoli finalizzata all' costituzione del Comitato consiliare per la legislazione e il controllo"* al seguente indirizzo PEC: assemblea.marche@emarche.it.

7. ESAME DELLE DOMANDE E VALUTAZIONE DEI CURRICULA

Alla scadenza del termine ultimo fissato per la presentazione delle domande (indicato al punto 6) è verificata l'ammissibilità di quelle pervenute.

L'eventuale inammissibilità è comunicata al diretto interessato, in quanto ne comporta l'esclusione dalla procedura di selezione.

La valutazione dei curricula è effettuata esclusivamente rispetto a coloro che risultano in possesso dei requisiti minimi di ordine generale indicati al punto 5.

Il presente avviso non dà luogo ad alcun concorso pubblico né a procedure selettive che comportano formazione di graduatorie o valutazioni comparative.

8. COSTITUZIONE DEL COMITATO

Il Comitato è costituito con deliberazione dell'Ufficio di Presidenza dell'Assemblea legislativa regionale delle Marche. Qualora un soggetto selezionato risultasse dipendente di Amministrazioni pubbliche la nomina a componente è subordinata all'acquisizione delle autorizzazioni delle Amministrazioni di appartenenza ai sensi dell'articolo 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche).

9. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il Titolare del trattamento dei dati personali trasmessi dall'interessato con la domanda di partecipazione alla selezione è l'Ente Regione Marche - Consiglio regionale.

Il trattamento dei dati personali avviene nel rispetto delle normative vigenti in materia di privacy, con particolare riferimento alle prescrizioni di cui al Regolamento (UE) 2016/679 (General Data Protection Regulation), in conformità alla relativa informativa resa disponibile, tramite pubblicazione sul sito web istituzionale dell'Assemblea legislativa regionale assieme al presente avviso di selezione.

I componenti del Comitato sono nominati responsabili del trattamento dei dati connessi all'espletamento del relativo incarico.

10. FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa ai rapporti tra ciascun componente del Comitato e l'Assemblea legislativa regionale delle Marche è competente in via esclusiva il Foro di Ancona.

11. COMUNICAZIONI E INFORMAZIONI

Tutte le comunicazioni relative al presente avviso sono effettuate all'indirizzo di posta elettronica certificata (PEC) dichiarato dall'interessato nell'ambito della domanda di partecipazione.

Eventuali modifiche dell'indirizzo PEC o problemi temporanei nell'utilizzo devono essere tempestivamente segnalate all'Amministrazione al seguente indirizzo PEC: assemblea.marche@emarche.it ovvero contattando direttamente la Segreteria generale ai seguenti recapiti: email segrgenerale.consiglio@regione.marche.it, telefono 071.2298492; diversamente l'Assemblea legislativa regionale delle Marche declina ogni responsabilità per il tardivo o mancato recapito delle comunicazioni.

Per qualunque informazione o chiarimento relativi alla procedura di selezione può essere contattata la Segreteria generale agli stessi recapiti sopra indicati.



Allegato 1 - MODELLO DI DOMANDA

PARTECIPAZIONE ALLA SELEZIONE PUBBLICA PER TITOLI FINALIZZATA ALLA COSTITUZIONE DEL COMITATO CONSILIARE PER LA LEGISLAZIONE.

(da riportare nell'oggetto della PEC)

Spett.le Consiglio regionale delle Marche
assemblea.marche@emarche.it

DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE RESE AI SENSI E PER GLI EFFETTI DI CUI AGLI ARTICOLI 46 E 47 DEL DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 28 DICEMBRE 2000, N. 445 (TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE E REGOLAMENTARI IN MATERIA DI DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA)

Il/la sottoscritto/a.....
nato/a a..... il
e residente nel Comune di c.a.p. (Prov.)
via/viale/piazza n.
con codice fiscale
telefono n. e-mail:
PEC

CHIEDE di

partecipare alla procedura di selezione pubblica per titoli finalizzata alla costituzione del Comitato consiliare per la legislazione previsto dall'articolo 15 della legge regionale del 30 giugno 2003, n. 14 (Riorganizzazione della struttura amministrativa del Consiglio regionale) e dall'articolo 42 bis del Regolamento interno di organizzazione e funzionamento dell'Assemblea legislativa regionale.

A tal fine:

- visto il Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, approvato con Decreto del Presidente della Repubblica del 28 dicembre 2000, n. 445;
- consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del citato d.p.r. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate;

DICHIARA

(barrare la voce che interessa)

- ☐ di aver preso visione del contenuto dell'avviso relativo alla presente procedura di selezione pubblica;
- ☐ di essere in possesso della cittadinanza italiana;
ovvero
☐ di essere cittadino del seguente Stato membro della U.E:
- ☐ di avere il pieno godimento dei diritti civili e politici;
ovvero
(per i cittadini non italiani, tale dichiarazione è sostituita dalla dichiarazione corrispondente in relazione all'ordinamento dello Stato di appartenenza)
☐



4. ☐ di non essere stato condannato con sentenza definitiva per un reato contro la Pubblica Amministrazione
ovvero
(indicare eventuali sentenze di condanna a proprio carico)
☐
5. ☐ di non essere a conoscenza di essere sottoposto a procedimenti penali per reati contro la Pubblica Amministrazione
ovvero
(indicare eventuali procedimenti penali in corso a proprio carico)
☐
6. ☐ di non essere dipendente di ruolo di una Pubblica Amministrazione
ovvero
☐ di essere dipendente di ruolo della Pubblica Amministrazione
(riportare la denominazione della P.A. e la posizione funzionale occupata)
.....
.....
.....;
7. ☐ di non essere stato/a destituito/a o dispensato/a da impieghi presso Pubbliche Amministrazioni né di essere stato dichiarato/a decaduto/a da pubblici benefici;
8. ☐ di aver conseguito il seguente titolo di studio universitario e/o accademico
(indicare il titolo di studio posseduto)
.....
.....
presso.....
in data riportando la votazione di;
- (in caso di titolo di studio conseguito all'estero)
☐ di impegnarsi a produrre, al momento dell'eventuale conferimento dell'incarico:
a) il medesimo titolo in copia autentica, tradotta in lingua italiana e legalizzata con allegata dichiarazione di valore;
b) la dichiarazione di equivalenza del proprio titolo nei termini stabiliti dalla legislazione vigente;
9. ☐ di essere in possesso di elevata competenza ed esperienza almeno decennale nelle discipline giuridiche e/o nelle tecniche di redazione normativa nonché nei diversi settori di competenza regionale, come risultano specificatamente dettagliate e comprovate nell'allegato curriculum vitae formativo e professionale;
10. ☐ di essere consapevole che, qualora dipendente di Amministrazioni pubbliche in caso di selezione, la nomina a componente del Comitato è subordinata all'acquisizione dell'autorizzazione dell'Amministrazione di appartenenza ai sensi dell'articolo 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche);
11. ☐ di essere a conoscenza degli obblighi di condotta previsti dai codici di comportamento applicabili al personale dell'Assemblea legislativa regionale, consultabili sul sito web istituzionale www.assemblea.marche.it, nella sezione *Amministrazione trasparente – Disposizioni generali – Atti*



DELIBERA N. 38
SEDUTA N. 6
DATA 03.12.2025

generali - codici disciplinari e codici di comportamento e di impegnarsi, in caso di conferimento dell'incarico e con riferimento alla prestazione oggetto del contratto, ad osservare le regole di condotta ivi contenute;

12. ☐ che il recapito per ogni comunicazione relativa alla procedura di selezione pubblica è il seguente:
indirizzo di Posta Elettronica Certificata (PEC)
.....
e che si impegna a comunicare tempestivamente eventuali variazioni al riguardo;
13. ☐ di aver preso visione dell'informativa prevista ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento UE 2016/679 del Parlamento europeo, pubblicata sul sito web istituzionale dell'Assemblea legislativa regionale assieme all'avviso della presente procedura di selezione;
14. ☐ di essere consapevole, in particolare, che, all'atto dell'eventuale conferimento dell'incarico, sarà nominato responsabile del trattamento dei dati connessi all'espletamento dell'incarico stesso;

SI IMPEGNA

a comunicare tempestivamente ogni evento che modifichi le dichiarazioni contenute nella presente domanda di partecipazione.

ALLEGA
alla presente domanda

- copia di un documento di identità in corso di validità o di altro documento di riconoscimento ai sensi dell'articolo 35, comma 2, del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 (Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa) qualora la domanda non sia sottoscritta digitalmente;

- curriculum vitae dell'interessato in formato europeo, redatto in modo da elencare espressamente la competenza e l'esperienza professionale almeno decennale nelle discipline giuridiche e/o nelle tecniche di redazione normativa, nonché dei diversi settori di competenza regionale;

-
.....
.....
.....

(elencare documenti in originale o in copia, eventualmente allegati).

In merito il/la sottoscritto/a dichiara, ai sensi degli articoli 47 e 19 del citato d.p.r. 445/2000, che i documenti inviati unitamente alla presente domanda di partecipazione e relativi ai sopracitati titoli, sono conformi agli originali.

DATA _____

FIRMA _____